



AGILITÄT VERLANGT FLEXIBILITÄT

-

**METHODEN VERLANGEN
STRUKTUREN**

08.11.2023 GLENFIS CLOUD TALK



AGILITÄT VERLANGT STRUKTUREN

08.11.2023 GLENFIS CLOUD TALK

URS BAUMGARTNER – TEAL SYSTEMS

AGILITÄT (WIKTIONARY)

BEDEUTUNGEN: JENE EIGENSCHAFT, AGIL ZU SEIN

HERKUNFT: SEIT DEM SPÄTEN 18. JAHRHUNDERT GELÄUFIG, SEIT DEM SPÄTEN 16. JAHRHUNDERT BELEGT, VON FRANZÖSISCH AGILITÉ AUS LATEINISCH AGILITAS

SYNONYME: BEWEGLICHKEIT, WENDIGKEIT

SINNVERWANDTE WÖRTER: FLINKHEIT, SCHNELLIGKEIT; GEWANDTHEIT, VITALITÄT

Agilität – Verlaufskurve

Basis: DWDS-Zeitungskorpus

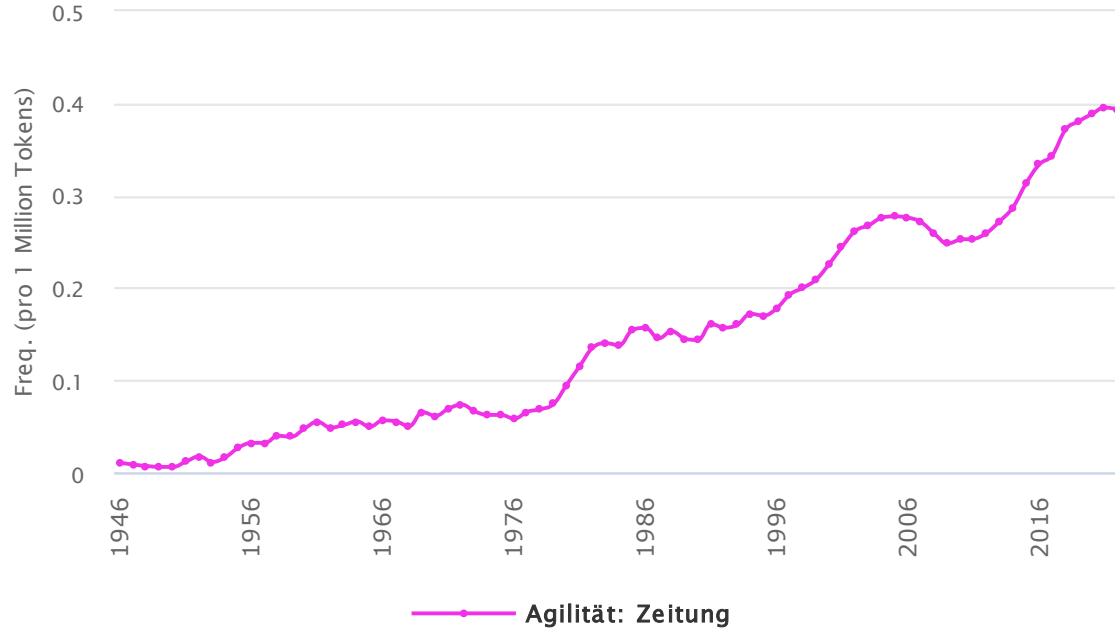




Bild: Urs Baumgartner

A painting of a group of people in a meeting, with text overlaid. The painting shows several people in a room, some standing and some sitting, engaged in conversation. The style is impressionistic, with soft colors and visible brushstrokes. The text is centered over the painting.

Manifesto for Agile Software Development

We are uncovering better ways of developing software by doing it and helping others do it.
Through this work we have come to value:

Individuals and interactions over processes and tools

Working software over comprehensive documentation

Customer collaboration over contract negotiation

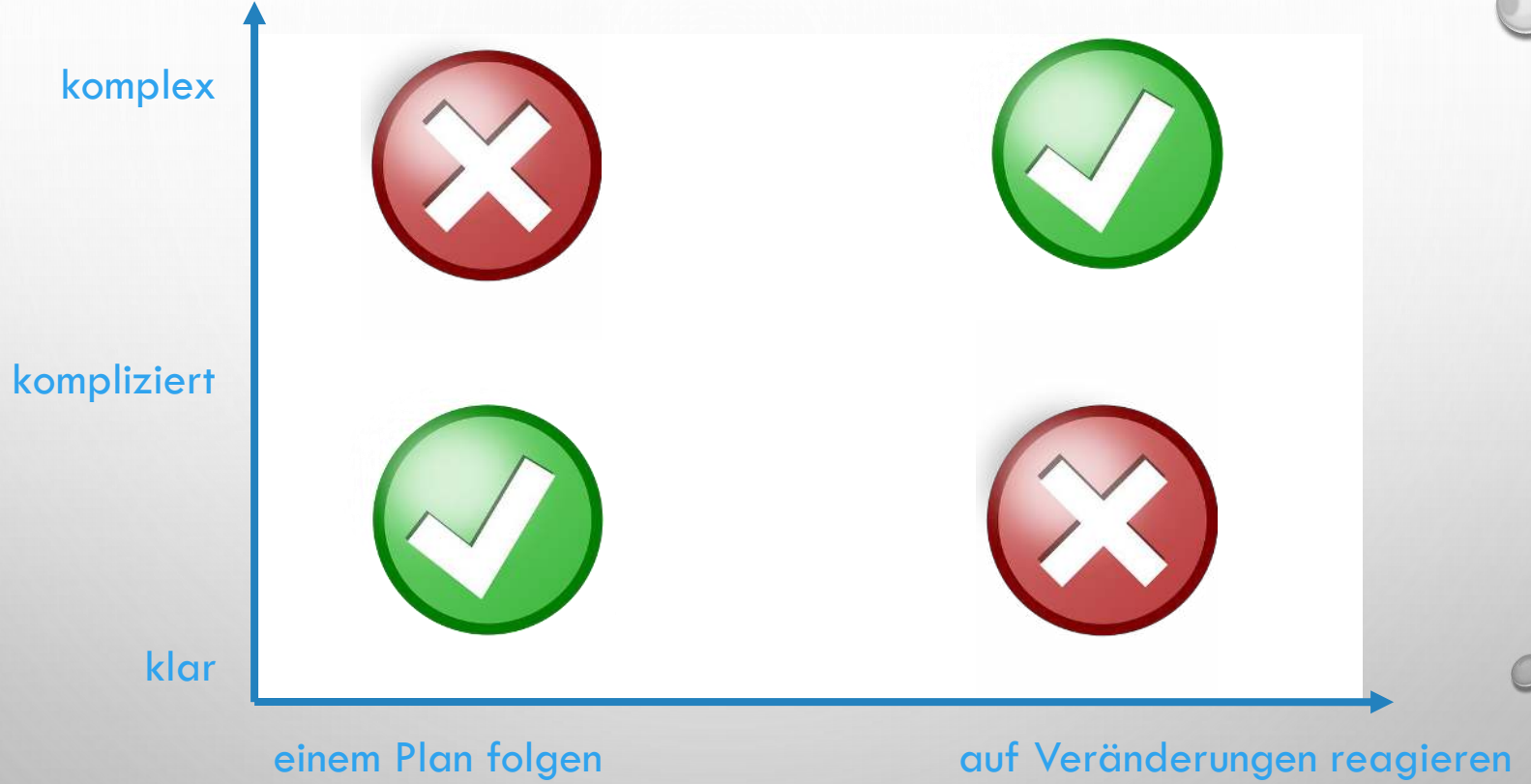
Responding to change over following a plan

That is, while there is value in the items on the right, we value the items on the left more.

Kent Beck
Mike Beedle
Arie van Bennekum
Alistair Cockburn
Ward Cunningham
Martin Fowler

James Grenning
Jim Highsmith
Andrew Hunt
Ron Jeffries
Jon Kern
Brian Marick

Robert C. Martin
Steve Mellor
Ken Schwaber
Jeff Sutherland
Dave Thomas



Enabling Constraints

Complex

Exaptive Practices
Probe - Sense - Respond

Shifting unpredictable patterns

No Constraints

Chaotic

Novel Practice
Act - Sense - Respond

Governing Constraints

Complicated

Good Practices
Sense - **Analyse** - Respond

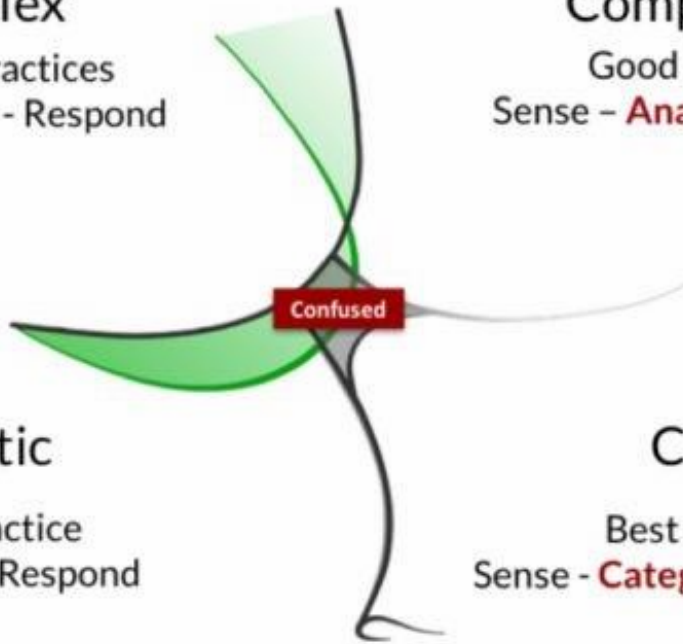
Solving predictable puzzles

Fixed Constraints

Clear

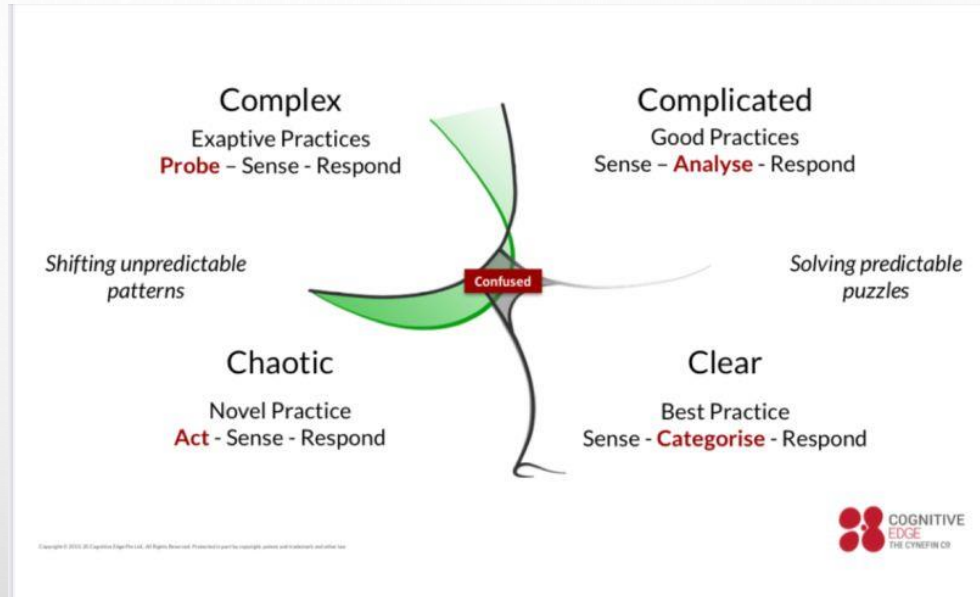
Best Practice
Sense - **Categorise** - Respond

Confused



WIRD DIE WELT NICHT GENERELL KOMPLEXER?

- JA, WIR WERDEN SCHNELLER UND VERNETZTER UND DIGITALER
- ABER GEGENÜBER 2001 HAT SICH VIELES AUCH IN RICHTUNG KOMPLIZIERT ODER KLAR VERSCHOBEN:
 - A/B TESTING
 - AUTOMATISIERUNG
 - MÖGLICHKEITEN VIA SMARTPHONE
 - PROTOTYPING



BEISPIELE AGILER VORGEHENSWEISEN

SCRUM

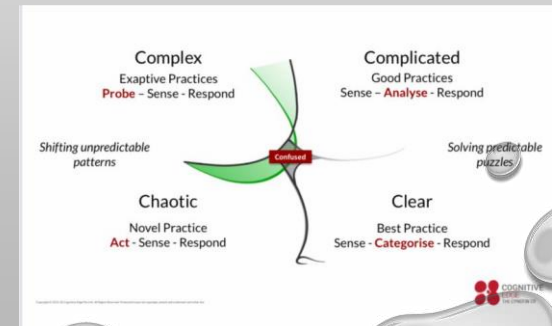
- SPRINT-ÜBERGANG MIT REVIEW UND PLANNING → ÜBERGANG (LIMINAL) ZWISCHEN KOMPLEX UND KOMPLIZIERT
- IM SPRINT → KOMPLIZIERT ODER KLAR

DESIGN THINKING

- JE NACH PHASE KURZ IM CHAOS, BEI EXPERIMENTEN IM KOMPLEXEN ODER BEI INTERVIEWS/BEOBACHTUNGEN IM KOMPLIZIERTEN ODER KLAREN BEREICH

OKR

- BEIM PLANNING → KOMPLIZIERT, ANALYTISCH
- BEI DER ARBEIT AN DEN ZIELEN → KOMPLIZIERT (ROOFSHOT) ODER KOMPLEX (MOONSHOT)



AGILITÄT AUF DEN PUNKT GEBRACHT

- ORIENTIERUNG OB DIE HERAUSFORDERUNG KLAR, KOMPLIZIERT ODER KOMPLEX IST
- WENN WIR ES MIT EINEM KOMPLEXEN THEMA ZU TUN HABEN, DANN IST AGILITÄT GEFRAGT
- WENN WIR ES MIT EINEM KOMPLIZIERTEN THEMA ZU TUN HABEN, DANN IST AGILITÄT NICHT ODER MINIMAL NÖTIG ODER HINDERLICH
- WENN WIR AGIL ARBEITEN, BENÖTIGEN WIR DIE ENTSPRECHENDEN UNTERSTÜTZENDEN STRUKTUREN

STRUKTUREN AUF DEN PUNKT GEBRACHT

AGILE (SELBSTORGANISIERTE) TEAMS BENÖTIGEN KLARE UND UNTERSTÜTZENDE STRUKTUREN:

- KLARER SINN UND ZWECK DES TEAMS
- KLARE ZIELE DES TEAMS
- KLARHEIT BEZÜGLICH DER ROLLEN (UND PERSONEN) IM TEAM
- KLARHEIT BEZÜGLICH DER WERTE IM TEAM
- KLARE UND EINFACHE REGELN FÜR DIE ARBEIT IM TEAM (BONUS: NICHT MEHR REGELN ALS PERSONEN)

DIE BRÜCKE ZWISCHEN AGILITÄT UND STRUKTUREN



Bild: Urs Baumgartner

Herzlichen Dank und
beste Grüße aus Utah!